**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023**

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, se emiten las Notas a los Estados Financieros teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

a) Notas de desglose;

b) Notas de memoria (cuentas de orden), y

c) Notas de gestión administrativa.

1. **NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA:**

**Activo**

**Efectivo y Equivalentes**

El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo es un organismo público descentralizado con personalidad jurídica y patrimonio propios, que percibe recursos a través de Subsidio, así como a través de los diferentes convenios firmados con la Federación, para el cumplimiento de sus funciones.

**1112 Bancos/ Tesorería**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NO.** | **INSTITUCION BANCARIA** | **NUMERO DE CUENTA** | **TIPO DE CUENTA** | **SALDO AL FINAL DEL PERIODO** | **VENCIMIENTO** |
| **1** | BBVA (Cuenta ICTI Federal) | 0111541684 | CHEQUES | **$24,361.77** | 12 MESES |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NO.** | **INSTITUCION BANCARIA** | **NUMERO DE CUENTA** | **TIPO DE CUENTA** | **SALDO AL FINAL DEL PERIODO** | **VENCIMIENTO** |
| **2** | BBVA (Multas Electorales) | 0108565635 | CHEQUES | **$3,148,382.64** | 12 MESES |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NO.** | **INSTITUCION BANCARIA** | **NUMERO DE CUENTA** | **TIPO DE CUENTA** | **SALDO AL FINAL DEL PERIODO** | **VENCIMIENTO** |
| **3** | BBVA (Ingresos Propios) | 0119230742 | CHEQUES | **$10,934.64** | 12 MESES |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **NO.** | **INSTITUCION BANCARIA** | **NUMERO DE CUENTA** | **TIPO DE CUENTA** | **SALDO AL FINAL DEL PERIODO** | **VENCIMIENTO** |
| **4** | BBVA (Cuenta ICTI Estatal) | 0120100927 | CHEQUES | **$199,893.60** | 12 MESES |
|  |  | (-) PAGOS EN TRANSITO | **$184,461.00** |  |
|  |  | **TOTAL CUENTA ESTATAL** | **$15,432.60** |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **(=) TOTAL SALDO FINAL ESTADOS FINANCIEROS****CUENTA 1112-** | **$3,199,111.65** |  |

**Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes**

El saldo de la cuenta “Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes”, se integra de las **Cuentas por Cobrar a Corto Plazo (DEPP’S pendientes de pago, conceptos de nómina y deudores diversos),** misma que asciende a la cantidad de **$5,757,339.68 (Cinco millones setecientos cincuenta y siete mil trescientos treinta y nueve pesos 68/100 M.N.),** desglosada de la siguiente manera:

1. **DEPP´S PENDIENTES DE PAGO 2018-2022**
* **DEPP´S 2018**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha de Expedición** | **# DEPP** |  **Monto**  |
| 17/04/2018 |  096000007  |  11,233.00  |
| 17/04/2018 |  096000008  |  11,233.00  |
| 17/04/2018 |  096000009  |  11,234.00  |
| 16/05/2018 |  096000011  | 169,026.82  |
| 16/05/2018 |  096000012  |  11,233.00  |
| 16/05/2018 |  096000013  |  11,233.00  |
| 16/05/2018 |  096000014  |  11,234.00  |
| 12/06/2018 |  096000016  |  279,026.82  |
| 13/06/2018 |  096000017  |  11,233.00  |
| 13/06/2018 |  096000018  |  11,233.00  |
| 13/06/2018 |  096000019  |  11,234.00  |
| 20/07/2018 | 0960000000003  |  11,233.00  |
| 20/07/2018 | 0960000000004  |  11,233.00  |
| 11/10/2018 | 0960000000009  |  316,657.00  |
| **TOTAL** | **$888,276.64** |

* **DEPP´S 2019**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha de Expedición** | **# DEPP** |  **Monto**  |
| 14/06/2019 | 0960000000031 | 3,000.00 |
| 14/06/2019 | 0960000000032  | 4,000.00 |
| 14/06/2019 | 0960000000033 | 3,000.00 |
| 08/08/2019 | 0960000000050  | 50,000.00 |
| 11/09/2019 | 0960000000053 | 50,000.00 |
| 10/10/2019 | 0960000000060 | 1,000.00 |
| 10/10/2019 | 0960000000063 | 4,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000064 | 1,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000066 | 1,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000067 | 1,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000068 | 1,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000069 | 11,000.00 |
| 11/11/2019 | 0960000000070 | 65,730.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000071 | 7,000.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000072 | 10,100.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000073 | 6,000.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000074 | 5,000.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000075 | 1,000.00 |
| 11/12/2019 | 0960000000077 | 73,402.64 |
| 11/12/2019 | 0960000000078 | 20,000.00 |
| **TOTAL** | **$318,232.64** |

* **DEPP´S 2020**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha de Expedición** | **# DEPP** |  **Monto**  |
| 27/01/2020 | 0960000000001 | 5,000.00 |
| 27/01/2020 | 0960000000002 | 5,666.00 |
| 27/01/2020 | 0960000000003 | 1,666.00 |
| 27/01/2020 | 0960000000004 | 4,666.00 |
| 27/01/2020 | 0960000000006 | 19,052.00 |
| 27/01/2020 | 0960000000009 | 28,578.00 |
| 17/02/2020 | 0960000000010 | 5,000.00 |
| 17/02/2020 | 0960000000011 | 5,666.00 |
| 17/02/2020 | 0960000000012 | 1,666.40 |
| 17/02/2020 | 0960000000013 | 4,666.00 |
| 17/02/2020 | 0960000000021 | 37,500.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000023 | 5,000.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000024 | 5,666.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000025 | 1,666.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000028 | 19,052.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000030 | 21,000.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000031 | 28,578.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000032 | 16,666.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000033 | 37,500.00 |
| 05/03/2020 | 0960000000034 | 29,166.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000036 | 5,666.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000037 | 1,666.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000038 | 4,666.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000040 | 19,052.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000042 | 71,000.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000044 | 29,166.00 |
| 02/04/2020 | 0960000000046 | 37,500.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000047 | 5,000.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000049 | 1,666.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000050 | 4,666.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000053 | 26,201.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000055 | 28,578.00 |
| 15/05/2020 | 0960000000056 | 29,166.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000060 | 5,000.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000061 | 5,666.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000062 | 1,666.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000063 | 4,666.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000065 | 19,052.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000066 | 26,201.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000068 | 28,578.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000069 | 29,166.00 |
| 01/09/2020 | 0960000000071 | 37,500.00 |
| 23/10/2020 | 0960000000072 | 45,500.00 |
| 23/10/2020 | 0960000000074 | 26,201.00 |
| 23/10/2020 | 0960000000075 | 71,000.00 |
| 23/10/2020 | 0960000000077 | 29,166.00 |
| 23/11/2020 | 0960000000079 | 38,470.13 |
| **TOTAL** | **$915,245.53** |

* **DEPP´S 2021**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fecha de Expedición** | **# DEPP** |  **Monto**  |
| 23/03/2021 | 0960000000005 | 40,331.00 |
| 23/03/2021 | 0960000000006 | 70,713.00 |
| 23/04/2021 | 0960000000010 | 70,713.00 |
| 15/07/2021 | 0960000000017 | 80,346.00 |
| 19/08/2021 | 0960000000018 | 51,168.00 |
| 20/09/2021 | 0960000000020 | 52,673.00 |
| 20/09/2021 | 0960000000021 | 24,970.00 |
| 05/10/2021 | 0960000000023 | 52,673.00 |
| 05/10/2021 | 0960000000024 | 37,068.01 |
| 05/10/2021 | 0960000000025 | 70,713.00 |
| **TOTAL** | **$551,368.01** |

|  |  |
| --- | --- |
| **TOTAL, DEPP´S PENDIENTES DE PAGO EJERCICIOS 2018, 2019, 2020 Y 2021** **CUENTA 1123-018** | **$2,673,148.82** |

1. **CONCEPTOS DE NÓMINA 2023 (Cuenta 1123-018)**

|  |  |
| --- | --- |
| **CONCEPTO** | **MONTO** |
| **NOMINA 2023 (Información SAP Logon)** |  **$ 2,679,161.88** |
| **3% SOBRE NOMINA MES DE DICIEMBRE 2023 (Información oficio DRH/024/2024**  |  **$ 41,828.42**  |
| **TOTAL** |  **$ 2,720,990.30**  |

1. **DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cuenta** | **Nombre de la Cuenta** | **Saldo Final** | **Concepto** | **Ejercicio Fiscal** |
|   |   |   |  |  |
| 1123-004 | CARLOS AYALA ALCARAZ | $568.47 | Fondo Revolvente | 2018 |
| 1123-027 | ALEJANDRA OCHOA ZARZOSA | $300.00 | Viáticos | 2022 |
| 1123-031 | JAQUELINA JULIA GUZMAN RODRIGUEZ | $478.33 | Viáticos | 2022 |
| 1123-032 | JORGE ALBERTO MARTINEZ ANGELES | $66.60 | Viáticos | 2022 |
| 1123-040 | JOSE ARMANDO MAGAÑA GONZALEZ | $5,811.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-046 | RODRIGO PARDO FERNANDEZ | $9,626.78 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-058 | VIRIDIANA ALEJANDRE CASTAÑEDA | $23,516.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-061 | ALEXIS ARRIAGA RAMIREZ | $20,287.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-062 | MANUEL DE JESUS SOLIS HERNANDEZ | -520.34 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-063 | JOSE GUADALUPE GARCIA CONTRERAS | $20,122.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-065 | MARIO HERRERA ORTEGA | $6,613.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-068 | BRANDON FARRERA BUENROSTRO | $10,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-069 | MARIO ULISES CALDERON ROJAS | $10,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-070 | SARAI SANCHEZ DUARTE | -387.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-072 | OSBALDO SANCHEZ GARCIA | $28,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-073 | CHRYSTOPHER DALY FRANCO NAVARRO | $23,484.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-075 | CLAUDIA LIZETH GARCIA PEREZ | $24,709.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-076 | JAIRO RADILLA BELLO | $1,598.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-095 | MARIA CONCEPCION GONZALEZ SOLORZANO | $195.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-098 | SERVICIO DE ADMINISTRACION TRIBUTARIA | $212.40 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-102 | ALVARO DAVID VILLEDA VIEYRA | $15,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-103 | DANIEL MUZQUIZ RIVERA | $15,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-104 | ERICK SALVADOR VELAZQUEZ DIONICIO | $15,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-105 | ALFREDO RAYA MONTAÑO | $16,472.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-106 | ORIEL GOMEZ MENDOZA | $11,220.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-108 | ELBA ANDREA FALCON RUIZ | $25,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-110 | CARLOS ALBERTO LEON PATIÑO | $25,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-111 | JOSE MIGUEL CABRERA ARCOS | $5,516.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-113 | JOSE ANTONIO DE JESUS TRINIDAD | $3,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-114 | EDUARDO FLORIO COVARRUVIAS | $2,228.40 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-115 | MAURICIO VARGAS HERREJON | $970.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-116 | MARIANA CARITINA TORRES TAPIA | $24,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-117 | BERNARDO CERVANTES SODI | $20,000.00 | Asistencia Eventos/Estancias de Investigación | 2022 |
| 1123-129 | SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA | $113.92 | ISR Servicios profesionales mes de abril 2023 | 2023 |
| **TOTAL, DEUDORES DIVERSOS** | **$363,200.56** |  |  |
|  |  |   |  |  |

**Nota:** se informa que el saldo de la **cuenta 1123-018** se encuentra en proceso de depuración, ya que mediante oficio número **ICTI/D.G./296/2023** se solicitó a la Secretaría de Finanzas y Administración, la factibilidad de pago de los DEPP´S tramitados y no pagados de los ejercicios anteriores, el cual tuvo respuesta mediante el oficio **SFA/SE/DOFV/SO/OF-869/2023**, donde se nos indica que actualmente no se cuenta con la suficiencia para hacer frente a los adeudos de ejercicios anteriores, por lo que se irán atendiendo de manera paulatina conforme se reciban recursos excedentes y/o se presupuesten los adeudos de años anteriores.

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Bienes Muebles en proceso de regularización.

**Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo**

* **ISR retenido y enterado por sueldos y salarios al 31 de diciembre de 2023:**

|  |  |
| --- | --- |
| **MES** | **MONTO ENTERADO** |
| Diciembre 2022 | $206,017.00 |
| Enero 2023 | $58,949.00 |
| Febrero 2023 | $58,950.00 |
| Marzo 2023 | $58,950.00 |
| Abril 2023 | $58,290.00 |
| Mayo 2023 | $75,492.00 |
| Junio 2023 | $75,225.00  |
| Julio 2023 | $71,549.00 |
| Agosto 2023 | $67,123.00 |
| Septiembre 2023 | $67,123.00 |
| Octubre 2023 | $90,420.00 |
| Noviembre 2023 | $113,718.00 |
| **TOTAL** | **$1,001,806.00** |

* **Impuestos retenidos y pendientes de enterar al 31 de diciembre de 2023:**

|  |  |
| --- | --- |
| **ISR** RETENIDO POR SALARIOS | **$227,520.57** |
| **ISR** RETENIDO POR SERVICIOS PROFESIONALES | **$248.77** |

**Inversiones Financieras**

No aplica

**Estimaciones y Deterioros**

No aplica

**Otros Activos**

No aplica

**Pasivos**

* **Cuentas por Pagar a Corto Plazo**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ACREEDORES** | **CONCEPTO** | **SUBTOTAL** | **FECHA DE VENCIMIENTO** |
| Centro de Convenciones de Morelia | Arrendamiento de Inmueble  | $508,121.35 | 31/12/2018 |
| Policía Auxiliar del Estado de Michoacán | Servicio de Vigilancia 2018 | $320,352.00 | 31/12/2018 |
| Policía Auxiliar del Estado de Michoacán | Servicio de Vigilancia 2019 | $179,800.68 | 31/12/2019 |
| Policía Auxiliar del Estado de Michoacán | Servicio de Vigilancia 2020 | $341,342.32 | 31/12/2020 |
| Policía Auxiliar del Estado de Michoacán | Servicio de Vigilancia 2021 | $314,828.00 | 30/12/2021 |
| **TOTAL** | **$1,664,444.35** |

**Pasivos Diferidos a Corto Plazo**

No aplica

**II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos de Gestión**

No aplica.

**Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones al 31 de diciembre de 2023:**

* Ingreso recaudado a través de **Transferencias por Subsidio:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ejercicio | Mes | Documento Fuente | N° de DEPP | Monto Recaudado | Fecha De Recaudación |
| 2023 | **FEBRERO** | **DEPP** | **096000000003** | **$15,000.00** | **27/02/2023** |
| 2023 | **FEBRERO** | **DEPP** | **096000000004** | **$10,000.00** | **27/02/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000005** | **$15,000.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000006** | **$5,500.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000007** | **$6,250.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000008** | **$12,500.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000009** | **$50,000.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000010** | **$53,230.00** | **07/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000011** | **$43,750.00** | **10/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000012** | **$3,500.00** | **10/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000013** | **$336,224.50** | **10/03/2023** |
| 2023 | **MARZO** | **DEPP** | **096000000014** | **$45,300.00** | **10/03/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000015** | **$15,000.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000016** | **$5,500.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000017** | **$6,250.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000018** | **$12,500.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000019** | **$50,000.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000020** | **$53,230.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000021** | **$32,000.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000022** | **$78,200.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **ABRIL** | **DEPP** | **096000000023** | **$645,000.00** | **17/04/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000024** | **$15,000.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000025** | **$5,500.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000026** | **$6,250.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000027** | **$12,500.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000028** | **$50,000.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000029** | **$290,658.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000030** | **$139,000.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000031** | **$42,600.00** | **15/05/2023** |
| 2023 | **MAYO** | **DEPP** | **096000000032** | **$87,936.20** | **15/05/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000033** | **$15,000.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000034** | **$5,500.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000035** | **$6,250.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000036** | **$12,500.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000037** | **$50,000.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000038** | **$53,230.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000039** | **$250,000.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000040** | **$302,900.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000041** | **$378,100.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000042** | **$50,000.00** | **19/06/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **OBLIGACIONES FISCALES** | **$963,770.00** | **04/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000050** | **$5,500.00** | **14/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000051** | **$50,000.00** | **14/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000052** | **$53,230.00** | **14/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000053** | **$7,000.00** | **14/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000054** | **$28,600.00** | **14/07/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000063** | **$15,000.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000064** | **$5,500.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000065** | **$6,250.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000066** | **$12,500.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000067** | **$50,000.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000068** | **$53,230.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000069** | **$2,900.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000070** | **$32,100.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000071** | **$25,000.00** | **18/08/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000076** | **$15,000.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000077** | **$5,500.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000078** | **$6,250.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000079** | **$12,500.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000080** | **$50,000.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000081** | **$53,230.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000082** | **$27,900.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000083** | **$21,300.00** | **20/09/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000088** | **$15,000.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000089** | **$5,500.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000090** | **$300,000.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000091** | **$410,000.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000092** | **$6,250.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000093** | **$12,500.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000094** | **$50,000.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000095** | **$103,230.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000096** | **$42,900.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000097** | **$261,100.00** | **09/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **LAUDO JA-085/2021-III** | **$1,150,000.00** | **13/10/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000132** | **$10,000.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000120** | **$4,000.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000121** | **$130,000.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000122** | **$6,250.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000123** | **$250,000.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000124** | **$12,500.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000125** | **$50,000.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000126** | **$102,707.00** | **28/1/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000127** | **$72,900.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000128** | **$95,700.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **OFICIO** | **3% SOBRE NOMINA SEPTIEMBRE** | **$13,145.19** | **17/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **OFICIO** | **3% SOBRE NOMINA OCTUBRE** | **$18,262.07** | **17/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **OFICIO** | **3% SOBRE NOMINA NOVIEMBRE** | **$23,378.95** | **18/12/2023** |
|  |  |  | **TOTAL** | **$7,914,441.91** |  |

* Ingreso recaudado a través de **Convenios: $44,607,564.00**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ejercicio | Mes | Documento Fuente | Referencia de Pago o N° de DEPP | Monto Recaudado | Fecha De Recaudación |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000043** | **$1,000,000.00** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000044** | **$29,202.80** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000045** | **$24,725,000.00** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000046** | **$253,200.00** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000047** | **$692,500.00** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JUNIO** | **DEPP** | **096000000048** | **$355,000.00** | **16/06/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000055** | **$166,666.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000056** | **$3,000,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000057** | **$425,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000058** | **$29,202.80**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000059** | **$6,550,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000060** | **$10,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000061** | **$768,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **JULIO** | **DEPP** | **096000000062** | **$165,000.00**  | **07/07/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000072** | **$166,666.00** | **03/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000073** | **$29,202.80** | **03/08/2023** |
| 2023 | **AGOSTO** | **DEPP** | **096000000074** | **$825,000.00** | **03/08/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000084** |  **$166,666.00**  | **06/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000085** | **$29,202.80** | **06/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000086** | **$1,501,580.40** | **06/09/2023** |
| 2023 | **SEPTIEMBRE** | **DEPP** | **096000000087** | **$60,000.00** | **06/09/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000098** | **$166,666.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000099** | **$29,202.80** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000100** | **$90,000.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000101** | **$112,000.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000102** | **$569,264.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000103** | **$41,600.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000104** | **$2,000,000.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **OCTUBRE** | **DEPP** | **096000000105** | **$30,000.00** | **05/10/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000129** | **$333,336.00** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000130** | **$88,405.60** | **28/11/2023** |
| 2023 | **NOVIEMBRE** | **DEPP** | **096000000131** | **$200,000.00** | **28/11/2023** |
|  |  |  | **TOTAL** | **$44,607,564.00** |  |

**Otros Ingresos y Beneficios**

* Ingresos Propios: **$56,000.00**
* Intereses ganados por cuenta bancaria al **31 de diciembre de 2023: $7,311.66**
* Ingreso Recaudado de los **DEPP´S pendientes de pago 2022,** desglosado de la siguiente manera:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ejercicio | Mes | Documento Fuente | Referencia de Pago o N° de DEPP | Monto Recaudado | Fecha De Recaudación |
| 2022 | **Noviembre** | **DEPP** | **960000000074** | **$295,000.00** | **08/02/2023** |
| 2022 | **Diciembre** | **DEPP** | **096000000084** | **$10,654.60** | **16/02/2023** |
|  |  |  | **TOTAL** | **$305,654.60** |  |

**Gastos y Otras Pérdidas**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **CONCEPTO** | **IMPORTE** | **IMPORTE TOTAL** |
| Gastos de Funcionamiento: |  | **19,047,516.69** |
| * Servicios Personales
 | 8,082,619.63 |  |
| * Materiales y Suministros
 | 555,525.37 |  |
| * Servicios Generales
 | 10,409,371.69 |  |
|  |  |  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios | 35,599,950.81 | **35,599,950.81** |
| Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública |  - |  |
| Otros Gastos Y Pérdidas Extraordinarias | - |  |
| **Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** |  | **54,647,467.50** |

**NOTA:** El importe reflejado en el concepto de **servicios personales** se obtuvo de la información emitida del Sistema Presupuestal SAP Logon, con corte de información al 31 de diciembre de 2023, ya que no se obtuvo respuesta del oficio número **ICTI/D.G./035/2024,** mediante el cual este Instituto solicitó a la Dirección de Recursos Humanos de la Secretaría de Finanzas y Administración, la Conciliación de los importes reflejados en el Sistema SAP Logon y las nominas emitidas por dicha Dirección.

Aunado a lo anterior, es importante precisar que el presupuesto asignado a la partida **42101 (Transferencia por Subsidio para Servicios Personales)** es administrado y pagado por la Secretaría de Finanzas y Administración a través de la Dirección de Recursos Humanos y la Dirección de Operación de Fondos y Valores, por lo que dicho recurso no ingresa a las Cuentas Bancarias de este Instituto; sin embargo, se realizó el registro virtual de los ingresos y egresos de dicho concepto, con la finalidad de reflejar la información en los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2023.

Así mismo se informar que, lo correspondiente al **3% sobre nomina del periodo enero-julio de 2023** fue administrado y pagado por la Secretaría de Finanzas y Administración a través de la Dirección de Recursos Humanos y la Dirección de Operación de Fondos y Valores, por lo que al igual que el concepto de servicios personales, el registro de los ingresos y egresos se realizó de manera virtual en el Sistema Contable SAACG.NET.

**III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**

Sin observaciones.

**IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**Efectivo y equivalentes**

1. A continuación, se indica el análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Flujo de Efectivo** | **2023** | **2022** |
| Efectivo en Bancos –Tesorería al inicio del Ejercicio | **780,711.12** | **349,179.66** |
| Efectivo en Bancos- Dependencias | 0.00 | 0.00 |
| Inversiones temporales (hasta 3 meses) | 0.00 | 0.00 |
| Fondos con afectación específica | 0.00 | 0.00 |
| Depósitos de fondos de terceros y otros | 0.00 | 0.00 |
| **Total, de Efectivo y Equivalentes al final del Ejercicio** | **3,199,111.65** | **780,711.12** |

* Reintegros realizados a la Secretaría de Finanzas y Administración **al 31 de diciembre de 2023:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tipo de Recurso** | **EJERCICIO** | **CANTIDAD** | **FECHA DE REINTEGRO** |
| Transferencia por Subsidio  | 2022 | 73,893.01 | 17/01/2023 |
| Convenio Multas electorales | 2022 | 651,509.06 | 19/01/2023 |

**V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES.**

1. **NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**

Ley de Ingresos:

* Ley de Ingresos Estimada: **$13,818,428.00**
* Ley de Ingresos por Ejecutar: **$0.00**
* Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada: **$46,991,313.23**
* Ley de Ingresos Devengada: **$60,809,741.23**
* Ley de Ingresos Recaudada: **$58,088,750.93**

**NOTA:** La diferencia entre el ingreso devengado y el ingreso recaudado, corresponde a los montos ejercidos y no pagados por concepto de **servicios personales** por la cantidad de **$2,679,161.88** (Dos millones seiscientos setenta y nueve mil ciento sesenta y un pesos 88/100 M.N.) y lo correspondiente al **3% sobre nomina del mes de diciembre de 2023**, por la cantidad de **$41,828.42** (Cuarenta y un mil ochocientos veintiocho pesos 42/100 M.N.), dando un **total de $2,720,990.30** (Dos millones setecientos veinte mil novecientos noventa pesos 30/100 M.N.), los cuales serán recaudados y pagados en el ejercicio 2024.

Presupuesto de Egresos:

* Presupuesto de Egresos Aprobado: **$13,818,428.00**
* Presupuesto de Egresos por Ejercer: **$3,181,867.39**
* Modificaciones al Presupuesto de Egresos: **$46,991,313.23**
* Presupuesto de Egresos Comprometido: **$57,627,873.84**
* Presupuesto de Egresos Devengado: **$57,613,044.00**
* Presupuesto de Egresos Ejercido: **$57,613,044.00**
* Presupuesto de Egresos Pagado: **$54,892,053.17**
1. **NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA.**
2. **Introducción**

Los Estados Financieros del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, proveen información acerca de la Situación Financiera y los resultados de Gestión sobre los Ejercicios, la Ley de Ingresos y los Presupuestos de Egresos de 2023, a los principales usuarios de la misma y a la ciudadanía en general.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

En los resultados que se integran en el periodo de éstos; se puede observar en su conjunto la gestión económica, la de carácter presupuestaria y la de tipo fiscal, de igual forma lo correspondiente a la situación de la Hacienda Pública / Patrimonio, de acuerdo con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental. De esta manera, se informa y explica la respuesta del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

1. **Panorama Económico y Financiero**

 A través del presente documento se informa sobre las principales condiciones económico–financieras bajo las cuales el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, estuvo operando, mismas que influyeron en la toma de decisiones en el periodo sobre la administración de los recursos financieros, considerándolas para la elaboración de los Estados Financieros Contables y Presupuestarios.

1. **Autorización e Historia**

El 31 de diciembre del 2017, se publicó en el Periódico Oficial del Gobierno Constitucional del Estado de Michoacán de Ocampo, el Decreto que creó el Organismo Público Descentralizado “Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo”.

El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, se crea como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía técnica, operativa y de gestión, no sectorizado; el cual tendrá su domicilio legal en la ciudad de Morelia, Michoacán.

1. **Organización y Objeto Social**

a) Objeto Social:

El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, tendrá por objeto establecer y regular las políticas del Estado en materia de investigación científica, humanística y tecnológica, el desarrollo científico y tecnológico, la innovación y la transferencia de tecnología; reconociéndolas como instrumentos de promoción del desarrollo sustentable, la competitividad económica, la mejoría de la calidad de vida y la transformación cultural de la sociedad basada en el conocimiento.

b) Principal Actividad:

Ejecutar la política de innovación, investigación científica y tecnológica del Estado, en coordinación con la Federación y los ayuntamientos, instituciones de educación superior y tecnológica, así como las organizaciones civiles del Estado,

c) Ejercicio Fiscal:

De acuerdo a lo señalado en el Postulado Básico de Contabilidad Gubernamental (PBCG) Periodo Contable específicamente en lo que se refiere a la contabilidad gubernamental, el periodo relativo es de un año calendario, que comprende a partir del **01 de enero hasta el 31 de diciembre de 2023**, y está directamente relacionado con la ejecución de la Ley de Ingresos y el ejercicio del presupuesto de egresos.

d) Régimen Jurídico:

El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo se crea como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Estado, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con autonomía técnica, operativa y de gestión, no sectorizado; el cual tendrá su domicilio legal en la ciudad de Morelia, Michoacán.

Los principales ordenamientos legales que rigen y norman las funciones administrativas del Descentralizado son:

* Decreto de creación del Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.
* Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
* Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Michoacán.
* Ley General de Contabilidad Gubernamental.
* Ley de Coordinación Fiscal.
* Ley de Planeación Hacendaria, Presupuesto, Gasto Público y Contabilidad Gubernamental del Estado de Michoacán de Ocampo.
* Ley de Responsabilidades de Servidores Públicos.
* Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.
* Ley de Patrimonio Estatal Michoacán.
* Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Michoacán.
* Reglamento Interior del El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.
* Reglas y lineamientos aplicables
* Entre otras



e) Estructura Organizacional Básica.

1. **Bases de Preparación de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros de este Organismo son elaborados de acuerdo a lo señalado en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre del 2008, con una última modificación el pasado 30 de MARZO del 2018, así como los Acuerdos publicados para la elaboración de los Estados Financieros Contables y Presupuestarios, las Normas y Metodología para la Emisión de la información financiera y Estructura de los Estados Financieros Básicos del Ente Público y Características de sus Notas, emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

1. **Políticas de Contabilidad Significativa**

Los cambios en las políticas contables y correcciones de errores se llevaron a cabo de acuerdo a las Reglas específicas de registro y valoración del patrimonio publicado en el Diario Oficial de la Federación la última reforma 22 de diciembre de 2014, atendiendo al punto 16.3 que a la letra dice “Los entes públicos elaborarán sus estados financieros

Los errores en ejercicios anteriores. Dichos errores pueden ser entre otros por omisiones, inexactitudes, imprecisiones, registros contables extemporáneos, errores aritméticos, errores en la aplicación de políticas contables, así como la inadvertencia o mala interpretación de hechos”.

La corrección de los errores debe ser aplicada contra la cuenta 3.2.5.2 Cambios por Errores Contables.

1. **Posición Monetaria Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Reporte Analítico del Activo**

Inventario de bienes muebles en proceso de regularización.

1. **Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Reporte de Recaudación**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Calificaciones otorgadas**
2. **Proceso de Mejora**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Información por Segmentos**

No aplica para el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo.

1. **Eventos Posteriores al Cierre**

No existieron eventos posteriores al cierre del ejercicio.

1. **Partes Relacionadas**

El Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Estado de Michoacán de Ocampo, manifiesta que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

La información se elaboró conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por el Consejo Estatal de Armonización Contable y las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables.

**“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.”**

**ATENTAMENTE**

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**L.A.E. ALBA MELISSA AYALA CURIEL**

DELEGADA ADMINISTRATIVA

DEL INSTITUTO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**DRA. ALEJANDRA OCHOA ZARZOSA**

DIRECTORA GENERAL DEL INSTITUTO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO